ORGANISMO EXECUTOR

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARÁ

Relatório Semestral de Progresso

Janeiro a junho 2026

BR-L1560

5248/OC-BR

Programa de Modernização do Poder Judiciário do Estado de Ceará (PROMOJUD)

Relatório gerado no dia 31 Ago 2026

INFORMAÇÃO GERAL

Programa de Modernização do Poder Judiciário do Estado de Ceará (PROMOJUD)

Objetivo Geral

Modernizar o Poder Judiciário do Estado do Ceará por meio do fortalecimento da governança e da gestão; e da transformação digital, como formas de melhorar o desempenho institucional e de aprimorar, quantitativa equalitativamente, os serviços prestados aos cidadãos.

Avanço temporal do projeto

Período de execução: 60 meses

- REALIZADO: 91.29% (55 meses)
- PENDENTE: 8.71% (5 meses)

Montante desembolsado do projeto (USD)

Total a ser desembolsado: 28,000,000.00

- REALIZADO: 94.47% (26,452,905.07)
- PENDENTE: 5.53% (1,547,094.93)

Instrumento de empréstimo

Loan Operation

Setores

REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-E-GOVERNMENT

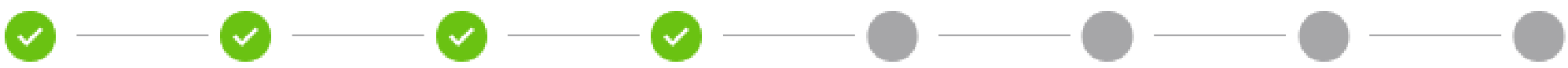
Estado da operação

Disbursing

Nota

O desembolso está ocorrendo conforme o previsto, compatível com o avanço temporal.

CICLO DO PROJETO



7 Abr 2021	29 Dez 2021	29 Dez 2021	13 Mai 2022	29 Dez 2026	29 Dez 2026	15 Jul 2027	15 Jul 2046
Aprovação	**Assinatura**	**Efetividade**	**Elegibilidade**	**Expiração original de desembolso**	**Expiração atual de desembolso**	**Primeira amortização**	**Última amortização**

Nota

Não houve alteração quanto aos prazos contratuais.

EQUIPE DO PROJETO

Equipe Unidade Executora

Convidado
Mateus Bezerra.

Apoio Operacional
Mauro Victor Carlos da Silva Portacio.

Especialista de Aquisições
Adriano De Souza Nogueira,
Andréia Gomes,
Francisco Rocha Do Nascimento,
Giovanna Ferreira dos Santos,
Levy Dos Santos Martins.

Coordenador
Dina Ferreira Ter Reegen,
Roberta Kelma Peixoto de Oliveira Juca.

Equipe de operações BID

Analista Operacional
ROJAS GONZALEZ SONIA AMALIA,
BEZERRA TOLENTINO AGUIAR MARIA ALCIMAR,
MACEDO DE ARAUJO ANDREY,
ESQUIVEL JASSO TANIA SILVIA.

Membro da equipe
PAREJA GLASS ALEJANDRO,
VALENTI LOPEZ PAOLO,
PORRUA VIGON MIGUEL ANGEL,
PAZ GONZALEZ SANTIAGO,
PIERRI GONSEBATT GASTON,
PENA ARANGO NORMA CONSTANZA,
HERNANDEZ CARRION JOSE LUIS,
BUTTAZZONI MARCO,
SERRANO BERTHET RODRIGO,
RACHTER DE SOUSA DIAS LAISA.

Advogado
AVILA KRYSIA A.

Advogado(a) Suplente
ESCHOYEZ GUILLERMO ANTONIO.

Consultor
GOMES DA SILVA TAIS PELINSON,
ARAGAO ANTUNES PEREIRA FILHO ARNALDO,
COSTA TADINI JUNIOR ANGELO BENJAMIM.

Team Leader
LAFUENTE MARIANO.

Líder alternativo da equipe
CAFFERATA FERNANDO GABRIEL.

Fiduciary Financial Management Specialist
LAZO JUAN CARLOS,
JORGINO AZEVEDO ANA CAROLINA,
SANCHEZ ALVAREZ LOURDES FELICIDAD.

Apoio a tarefas fiduciÃ¡rias
DUBEUX JULIANA,
DOS SANTOS MAIA EMILENE.

Especialista Fiduciário em Aquisições
BARRIENTOS HERNANDEZ GABRIELA MARIA,
TAVARES VARELA PAULO MAX,
SANTOS MARILIA DE SOUZA.

Nota

O colaborador Mauro Victor Carlos Da Silva Portacio não integra mais a equipe.

VALORES DA OPERAÇÃO

Distribuição de Fontes de Financiamento

Valor total da operação
USD 35,000,000.00

Valor atual BID
USD 28,000,000.00
Valor original BID: USD 28,000,000.00

Valor contrapartida
USD 7,000,000.00

Valor cofinanciamento
USD 0

Nota

Não houve alterações nos valores da operação.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Último adiantamento recebido do BID	Justificativas
Moeda **Dólar americano (USD)**	Percentual a justificar **80.00%**
Valor recebido **$1,436,373.00**	Valor total pendente de justificativa **$1,594,328.61**
Data valor **26 Mai 2026**	Montante mínimo a justificar para novo adiantamento **$1,275,462.89**
Plano financeiro **180**	Última justificativa apresentada **$1,159,805.70**
Dias decorridos do plano financeiro **58**	Data valor **26 Mai 2026**

Nota

Os pagamentos estão ocorrendo conforme o cronograma do plano financeiro de maio/2026 que subsidiou a última solicitação de adiantamento. O próximo desembolso ocorrerá por meio de uma solicitação de reembolso no valor de US$1.5 milhões prevista para julho/26.

PLANO DE AQUISIÇÕES

ID do processo	Nome da aquisição	Componente	Categoria	Método	Método de supervisão	Estado	Valor estimado
BR-L1560-P00042	Serviço de Sustentação e Desenvolvimento de Sistemas	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 3,231,148.02
BR-L1560-P00129	Serviços de implantação de sistemas de áudio e vídeo digital	Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 2,200,000.00
BR-L1560-P00041	Serviços de Sustentação e Desenvolvimento do Sistema de Processo Judicial Eletrônico - PJe	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 1,633,756.14
BR-L1560-P00024	Aquisição computadores 2023	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 1,621,451.88
BR-L1560-P00032	Empresa para prestar serviços técnicos continuados de sustenção/desenvolvimento de sistemas e serviços eventuais sob demanda	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 1,604,144.16
BR-L1560-P00126	Solução de Data Center	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 1,260,000.00

ID do processo	Nome da aquisição	Componente	Categoria	Método	Método de supervisão	Estado	Valor estimado
BR-L1560-P00010	Solução tecnológica de Backup	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 1,110,418.73
BR-L1560-P00130	Solução integrada Microsoft Office 365	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 1,064,480.29
BR-L1560-P00137	Aquisição de notebooks 2026	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 1,040,000.00
BR-L1560-P00020	Solução tecnológica de Folha/RH	Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 957,315.01
BR-L1560-P00040	Analistas de negócio (emergencial)	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 940,349.55
BR-L1560-P00021	Aquisição computadores	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 914,618.89
BR-L1560-P00048	Serviços de manutenção e suporte para a Solução tecnológica de Folha/RH	Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 903,562.00
BR-L1560-P00138	Solução tecnológica para automação de processos e desenvolvimento rápido de aplicações	Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Convite - 1	Sistema Nacional	Sob revisão	USD 900,000.00
BR-L1560-P00037	Serviços para implantação do SOC (Centro de operações de segurança)	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 898,444.22
BR-L1560-P00031	Analistas de negócio (1ª contratação)	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 821,675.12
BR-L1560-P00043	Serviços de Operador de Atendimento Especializado (PJE)	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 776,083.09
BR-L1560-P00047	Serviços de mão de obra exclusiva de profissionais estatísticos	Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 634,949.49
BR-L1560-P00012	Solução tecnólogica para ampliação da solução de hiper convergência	Transformação digital para a melhoria de serviços	Bens	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato rescindido	USD 568,042.92

ID do processo	Nome da aquisição	Componente	Categoria	Método	Método de supervisão	Estado	Valor estimado
BR-L1560-P00029	Solução tecnológica de Serviços Integrados para Solução de Colaboração	Transformação digital para a melhoria de serviços	Serviços que Não são de Consultoria	SN - Pregão	Sistema Nacional	Contrato em execução	USD 512,688.43

Nota

O Programa encontra-se em seu último ano de execução, não apresentando contratações críticas em fase de planejamento ou licitação.

Sobre a contratação de Serviço de Sustentação e Desenvolvimento de Sistemas (BR-L1560-P00042), por conta do contrato original ultrapassar o teto de US$5 milhões para o sistema nacional (pregão eletrônico), estão sob análise os pagamentos que já foram justificados.

CONTRATOS EM EXECUÇÃO

Código do contrato	Nome do contrato	Valor original comprometido	Valor atual comprometido	Data de início original	Data de término original
BR-L1560-P00116-C01	CONTRATO Nº - FIRMADO ENTRE TJCE E KPMG CONSULTORIA LTDA	USD 346,866.61	USD 346,866.61	1 Mai 2026	1 Mai 2027
BR-L1560-P00050-C01	CT 29/2024	USD 295,750.78	USD 376,904.44	20 Mai 2024	20 Mai 2025
BR-L1560-P00113-C01	INSTITUTO PUBLIX PARA O DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO PÚBLICA S/S LTDA	USD 245,490.54	USD 245,490.54	6 Mar 2025	6 Mar 2026
BR-L1560-P00111-C01	ATA DE REGISTRO DE PREÇOS N° 04/2026	USD 211,927.05	USD 211,927.05	1 Fev 2026	1 Fev 2028
BR-L1560-P00044-C01	CT 28-2025 - SERVIÇO ESPECIALIZADO PARA EXECUTAR SOLUÇÃO DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA (PLACAS SOLARES)	USD 211,154.44	USD 211,154.44	1 Dez 2025	31 Jul 2031
BR-L1560-P00014-C01	Contrato Nº 46/2024 - VMWARE - LOTE 2	USD 158,787.03	USD 158,787.03	29 Jul 2024	29 Jul 2027

Código do contrato	Nome do contrato	Valor original comprometido	Valor atual comprometido	Data de início original	Data de término original
BR-L1560-P00132-C01	Contratação de empresa para prestação do serviço de auditoria dos controles financeiro, administrativo, contábil e patrimonial e das normas e procedimentos de licitação utilizados pelo PROMOJUD.	USD 93,796.43	USD 93,796.43	7 Fev 2023	30 Abr 2027
BR-L1560-P00055-C01	Contratação de empresa para prestação do serviço de auditoria dos controles financeiro, administrativo, contábil e patrimonial e das normas e procedimentos de licitação utilizados pelo PROMOJUD.	USD 90,011.77	USD 90,011.77	7 Fev 2023	30 Abr 2027
BR-L1560-P00117-C01	CT Nº 34/2025 - JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARA E PASCHOAL TADEU RUSSO	USD 79,954.28	USD 79,954.28	1 Nov 2025	1 Nov 2026
BR-L1560-P00046-C01	CT Nº 29/2025 - CONTRATO FIRMADO ENTRE TJCE E UNIFOR - MBA EM GESTÃO PÚBLICA	USD 75,602.35	USD 75,602.35	1 Nov 2025	1 Nov 2027
BR-L1560-P00028-C01	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE LICENÇAS DE PLATAFORMA INTEGRADA DE RPA	USD 73,165.98	USD 73,165.98	1 Abr 2025	1 Abr 2027
BR-L1560-P00122-C01	CT N.º 50/2025 - CONTRATO FIRMADO ENTRE TJCE E A EMPRESA LA GRACIA - CAPACITAÇÃO EM STORYTELLING	USD 69,362.76	USD 69,362.76	1 Dez 2025	1 Dez 2026
BR-L1560-P00061-C01	Contrato de Serviços de Consultoria Individual	USD 50,984.99	USD 229,432.47	30 Jun 2022	30 Jun 2023

Código do contrato	Nome do contrato	Valor original comprometido	Valor atual comprometido	Data de início original	Data de término original
BR-L1560-P00118-C01	CT Nº 58/2025 - CONSULTOR INDIVIDUAL EM AVALIAÇÃO FINAL DO PROMOJUD - JÚLIA ORTIZ AMBROS	USD 36,739.41	USD 36,739.41	1 Fev 2026	1 Jul 2026
BR-L1560-P00121-C01	CONTRATO nº 04/2026 - CONSULTOR INDIVIDUAL EM CULTURA ORGANIZACIONAL - SYLENE RUIZ DE ALMADA	USD 30,834.92	USD 30,834.92	1 Mar 2026	1 Mar 2027
BR-L1560-P00073-C01	CT Nº 48/2025 - CONTRATO FIRMADO ENTRE ESTADO DO CEARÁ E GRAZIELLE DE ALBUQUERQUE MOURA PAIVA	USD 21,789.74	USD 21,789.74	1 Nov 2025	1 Nov 2026
BR-L1560-P00115-C01	CT N.º 54/2025 - CAPACITAÇÃO DE 21 SERVIDORES(AS) DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARÁ (TJCE) NA ÁREA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL 4.0 (3 LOTES)	USD 19,249.50	USD 19,249.50	15 Jan 2026	15 Jun 2027
BR-L1560-P00119-C01	CT Nº 44/2025 - CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA QUE ENTRE SI CELEBRAM O TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARÁ E FELLIPE CAMARA D'OLIVEIRA	USD 6,628.14	USD 6,628.14	1 Nov 2025	1 Nov 2026
BR-L1560-P00112-C01	CT 15/2025	USD 5,279.37	USD 5,279.37	6 Mar 2025	6 Mar 2026
BR-L1560-P00110-C01	CT Nº 14/2025	USD 4,724.98	USD 4,724.98	6 Mar 2025	6 Mar 2026

Nota

A execução dos contratos está ocorrendo conforme esperado. Como o Promojud está no seu último ano de execução, os contratos que ultrapassarão a vigência do programa migrarão para a fonte de recursos próprios. Além disso, destaca-se que, além dos contratos listados, existem outros que também estão em execução e que são anteriores ao sistema do Plano de Aquisições, dentre os quais:
- Serviço especializado em gerenciamento de projetos (Assessores de Projetos) - CT-040/2021
- Consultoria especializada em implantação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e Soluções tecnológicas para Governança da Privacidade e Proteção de Dados - CT-030/2024
- Serviços para implantação do SOC (Centro de operações de segurança) - CT-015/2024
- Solução tecnológica de Backup - CT-024/2024
- Consultoria individual especializada em automação - CT-015/2023
- Consultores individuais em Letras - CT-091/2023 e CT-092/2023

CLÁUSULAS

N° de cláusulas	Cláusulas	Data de expiração	Data de entrega	Data de aprovação	Estado
CL 4.07 - S4	Relatório sobre o estado dos equipamentos e plano anual de manutenção	31 Mar 2026	31 Mar 2026	1 Abr 2026	Completo
CL 5.02 - S4	Demonstrações Financeiras Auditadas	30 Abr 2026	27 Abr 2026	26 Mai 2026	Completo
CL 5.01 (c) - S8	Relatório Semestral de Progresso	28 Fev 2026	27 Fev 2026	27 Fev 2026	Completo
CL 5.01 (c) - S9	Relatório Semestral de Progresso	31 Ago 2026			Monitorar
CL 2.04	Last Disbursement / Plazo último desembolso	29 Dez 2026			Monitorar

Nota

Prevê-se cumprir a cláusula CL 5.01 (c) - S9 dentro do prazo estipulado.

ACORDOS DA REVISÃO DE CARTEIRA

Tema Crítico	Descrição	Data do Acordo	Vencimento	Estado
Taxa de execução financeira	Comprometer 100% dos recursos do Programa até julho de 2026.	7 Mai 2026	1 Ago 2026	Active
Prazo de desembolso próximo ao vencimento	Desembolsar 100% dos recursos do Programa.	7 Mai 2026	31 Ago 2026	Active
Alcance/progresso da matriz de resultados	Avançar na avaliação de impacto para informar no PCR (2027)	12 Mai 2026	31 Out 2026	Active

Nota

Prevê-se cumprir o acordo "Comprometer 100% dos recursos do Programa" em setembro de 2026, restando pendente somente a contratação da Consultoria para realização da avaliação de impacto. Em relação aos acordos "Desembolsar 100% dos recursos do Programa" e "Avançar na avaliação de impacto para informar no PCR (2027)", a previsão é que sejam cumpridos dentro do prazo.

ALOCAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Orçamento vigente aprovado pelo país para 2026

Orçamento em BRL	Orçamento em USD
Orçamento BID **$1.00**	Orçamento BID **$1.00**
Orçamento contrapartida local **$0**	Orçamento contrapartida local **$0**
Orçamento cofinanciamento **$0**	Orçamento cofinanciamento **$0**

Nota

Não se aplica.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivos gerais de desenvolvimento

Objetivo Geral 1 : Avançar na implementação da transformação digital do Poder Judiciário do Ceará para incrementar sua eficiência e a satisfação dos usuários

Indicador 1.1: Satisfação dos usuários dos serviços do TJCE

Unid. medida	Linha Base	Ano base	Ano esperado de alcance da meta		Objetivo
Porcentagem de usuários satisfeitos	56.00	2021	2026	P	66.00
				A	-

Justificação e notas sobre a atualização

Indicador mensurado anualmente. Por enquanto, não há resultado a reportar para 2026.

Indicador 1.2: Eficiência dos processos judiciais desde sua abertura até a sentença

Unid. medida	Linha Base	Ano base	Ano esperado de alcance da meta		Objetivo
Número médio de meses até a sentença	37.00	2021	2026	P	26.00
				A	15.00

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado parcial referente ao primeiro semestre de 2026: 15 meses.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivos específicos de desenvolvimento

Objetivo específico 1: Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE

Indicador 1.1: Média de processos judiciais finalizados por magistrado por ano

Unid. medida	Linha Base	Ano base		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Número de casos finalizados	1164	2021	P	1,195.00	1,240.00	1,300.00	1,392.00	1,504.00	1,504.00
			A	1,298.00	1,480.00	1,473.00	1,631.00	815.00	-

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado parcial referente ao primeiro semestre de 2026: 815.

Indicador 1.2: Taxa de congestionamento

Unid. medida	Linha Base	Ano base		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Porcentaje de casos sin resolver sobre total	70	2021	P	68.73	67.23	65.23	62.63	59.80	59.80
			A	67.34	63.73	61.20	60.62	61.03	-

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado parcial referente ao primeiro semestre de 2026: 61,03%

Objetivo específico 2: Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Indicador 2.1: Efetividade da gestão do TJCE

Unid. medida	Linha Base	Ano base		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Costo en Reales por caso finalizado	3349	2021	P	3,293.00	3,364.00	3,281.00	3,138.00	3,032.00	3,032.00
			A	3,131.71	2,960.16	2,642.00	2,762.00	2,807.58	-

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado parcial referente ao primeiro semestre de 2026: R$2.807,58

Indicador 2.2: Apropriação de competências digitais no TJCE

Unid. medida	Linha Base	Ano base		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Porcentaje de servidores certificados sobre el total	8	2020	P	8.00	24.00	39.00	54.00	70.00	70.00
			A	49.00	55.22	65.54	76.50	80.50	-

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado parcial referente ao primeiro semestre de 2026: 80,5%

MATRIZ DE RESULTADOS

Avanço Físico dos produtos

Componente 1: Transformação digital para a melhoria de serviços

Produto 1.1: Processos automatizados

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Quantitativo de automações	P	-	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	23.00
	P(a)	-	3.00	5.00	5.00	9.00	10.00	90.00
	A	-	4.00	15.00	38.00	23.00	13.00	93.00

Justificação e notas sobre a atualização

No primeiro semestre de 2026, já foram entregues 13 novos robôs. Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 1.2: Infraestrutura tecnológica aprimorada

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
	P(a)	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
	A	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 1.3: Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	-	3.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	3.00

	A	-	-	-	1.00	1.00	1.00	3.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 1.4: Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
	A	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 1.5: Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	A	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 1.6: Ações para promover a equidade de gênero nos serviços de justiça implementadas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	-	3.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
	A	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Componente 2: Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão

Produto 2.1: Governança e gestão estratégica fortalecidas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	-	4.00
	A	-	1.00	1.00	1.00	1.00	-	4.00

Justificação e notas sobre a atualização

Não se aplica.

Produto 2.2: Gestão orçamentária e financeira aprimorada

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	-	1.00	1.00	1.00	3.00
	P(a)	-	-	-	1.00	1.00	1.00	4.00
	A	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 2.3: Gestão de custos implementada

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	-	1.00	1.00	1.00	3.00
	P(a)	-	-	-	1.00	1.00	1.00	3.00
	A	-	-	-	1.00	1.00	1.00	3.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 2.4: Modelo de gestão da qualidade implementado

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	A	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 2.5: Capacidades digitais do capital humano aprimoradas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00
	A	-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

Produto 2.6: Ações para promover o desenvolvimento de mulheres líderes implementadas

Unid. medida		2021	2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
Relatórios	P	-	-	1.00	1.00	1.00	-	3.00
	P(a)	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
	A	-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00

Justificação e notas sobre a atualização

Anexo 1 com os avanços do produto.

MATRIZ DE RESULTADOS

Avanço Financeiro dos produtos

Componente 1: Transformação digital para a melhoria de serviços

Produto 1.1: Processos automatizados

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	180,443.00	548,196.00	539,494.00	416,461.00	195,406.00	1,880,000.00
P(a)	-	180,443.00	201,195.10	739,494.00	183,873.00	150,902.00	386,288.00
A	-	20,625.00	57,882.00	90,537.00	66,342.00	52,990.92	288,376.92

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 1.2: Infraestrutura tecnológica aprimorada

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	4,436,223.00	2,153,118.00	3,601,862.00	783,255.00	135,542.00	11,110,000.00
P(a)	-	4,436,223.00	883,265.40	3,239,196.00	2,510,728.00	515,945.00	13,317,553.00
A	-	3,532,393.00	3,146,512.00	3,327,647.00	2,795,056.00	146,638.41	12,948,246.41

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 1.3: Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	119,045.00	298,735.00	527,928.00	102,146.00	102,146.00	1,150,000.00
P(a)	-	119,045.00	102,584.78	291,645.00	450,081.00	479,735.00	1,521,999.00
A	-	119,873.00	10,168.00	137,577.00	774,646.00	115,850.78	1,158,114.78

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 1.4: Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	122,682.00	560,245.00	844,045.00	512,824.00	512,204.00	2,552,000.00
P(a)	-	122,682.00	423,816.85	844,045.00	277,816.00	382,154.00	977,340.00
A	-	33,000.00	203,169.00	247,091.00	111,926.00	49,011.00	644,197.00

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 1.5: Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	2,475,320.00	1,411,640.00	1,215,772.00	1,201,241.00	644,027.00	6,948,000.00
P(a)	-	2,475,320.00	1,840,497.30	1,215,772.00	1,933,685.00	277,244.00	7,459,370.00
A	-	2,591,336.00	1,562,640.00	2,184,046.00	844,104.00	-	7,182,126.00

Justificação e notas sobre a atualização

Os pagamentos residuais estão previstos para o segundo semestre/2026.

Produto 1.6: Ações para promover a equidade de gênero nos serviços de justiça implementadas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	11,475.00	11,475.00	39,150.00	36,450.00	36,450.00	135,000.00
P(a)	-	11,475.00	57,738.06	44,384.00	20,526.00	-	112,450.00
A	-	23,476.00	68,169.00	20,805.00	-	-	112,450.00

Justificação e notas sobre a atualização

Sem previsão de execução financeira para 2026.

Componente 2: Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão

Produto 2.1: Governança e gestão estratégica fortalecidas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	184,408.00	618,234.00	608,464.00	553,290.00	400,604.00	2,365,000.00
P(a)	-	184,408.00	358,115.51	608,464.00	903,702.00	326,008.00	1,608,370.00
A	-	178,991.00	112,713.00	200,266.00	790,392.00	365,597.87	1,647,959.87

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 2.2: Gestão orçamentária e financeira aprimorada

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	74,932.00	438,067.00	574,460.00	413,561.00	378,980.00	1,880,000.00
P(a)	-	74,932.00	435,738.00	574,460.00	2,031,488.00	230,681.00	3,832,378.00
A	458,090.00	214,829.00	745,431.00	1,714,327.00	469,020.00	1,126,433.40	4,728,130.40

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 2.3: Gestão de custos implementada

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	37,845.00	49,415.00	325,125.00	316,690.00	315,925.00	1,045,000.00
P(a)	-	37,845.00	45,495.62	325,125.00	149,088.00	518,922.00	733,419.00
A	-	30,937.00	33,889.00	68,253.00	81,418.00	175,242.02	389,739.02

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 2.4: Modelo de gestão da qualidade implementado

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	12,540.00	289,800.00	305,360.00	302,720.00	239,580.00	1,150,000.00
P(a)	-	12,540.00	88,440.00	305,360.00	12,688.00	-	61,963.00
A	-	10,312.00	11,294.00	40,357.00	-	-	61,963.00

Justificação e notas sobre a atualização

Sem previsão de execução financeira para 2026.

Produto 2.5: Capacidades digitais do capital humano aprimoradas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	1,166,813.00	1,245,931.00	511,633.00	275,348.00	250,275.00	3,450,000.00
P(a)	-	1,166,813.00	454,843.22	1,511,633.00	617,165.00	1,212,841.00	3,709,824.00
A	-	210,537.00	105,611.00	487,962.00	1,692,873.00	729,301.00	3,226,284.00

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Produto 2.6: Ações para promover o desenvolvimento de mulheres líderes implementadas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	4,290.00	113,850.00	16,335.00	15,345.00	15,180.00	165,000.00
P(a)	-	4,290.00	4,290.00	108,215.00	21,105.00	111.00	109,046.00
A	-	3,437.00	3,766.00	85,799.00	15,933.00	640.79	109,575.79

Justificação e notas sobre a atualização

Resultado atualizado até junho/26.

Outros custos

Administração, avaliação e auditoria

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Custo
P	-	114,660.00	234,000.00	279,900.00	220,740.00	320,700.00	1,170,000.00
P(a)	-	114,660.00	217,975.88	341,079.00	479,425.00	618,354.00	1,170,000.00
A	-	30,301.00	124,233.00	224,071.00	173,041.00	91,373.00	643,019.00

Justificação e notas sobre a atualização
Resultado atualizado até junho/26.

RISCOS ATIVOS

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
13	Se houver resistência entre os magistrados e servidores do TJCE em relação aos novos procedimentos, sistemas e ferramentas que serão adotados, desenvolvidos e/ou adquiridos no âmbito do programa os produtos, em especial o Processo Judicial Célere e Cognitivo; Atendimento à população modernizado e aperfeiçoado; e Gestão orç. e financeira modernizada; podem não ser implementados adequadamente logo os resultados esperados dos indicadores de impacto "Eficiência dos processos judiciais desde sua abertura até a sentença"; "Média de processos judiciais finalizados por magistrado por ano"; e "Taxa de congestionamento" podem não ser alcançados	3 - Médio Alto	4 - Alto	Alto	Cenário Social	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas
- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas

Fonte de risco
Execution Environment
Responsável
Órgão Executor

Resultados associados
- Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Quality
Fatores de probabilidade
Considerando que as pessoas são, naturalmente, resistentes à mudanças

Descrição do impacto
Considerando que uma eventual resistência pode prejudicar o cumprimento das metas de indicadores finalísticos do programa

Nota

O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Implantar procedimentos de gestão das mudanças	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
28 Ago 2024

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Recursos de empréstimo

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
17030.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Mar 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	-Elaborar e executar plano de comunicação do programa	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
14 Jan 2025

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadoria Geral da UGP e Assessora de comunicação

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Mar 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Monitorar pesquisa de engajamento com a transformação digital	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Dez 2026Dez 2026

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
31 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Monitorar o uso efetivo dos novos procedimentos, sistemas e ferramentas que serão adotados e sua evolução	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Dez 2026Dez 2026

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
31 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
14	Se a gestão de contrato do Serviço especializado em gerenciamento de projetos não for realizada de forma adequada por parte da equipe da unidade gestora, poderá ocorrer deficiência no acompanhamento e fiscalização do nível de qualidade das entregas nele previstas, e consequente não atingimento dos resultados esperados nos projetos e no programa como um todo.	1 - Baixo	2 - Médio Baixo	Baixo	Recursos Humanos	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Processos automatizados
- Infraestrutura tecnológica aprimorada
- Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado
- Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas
- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas
- Governança e gestão estratégica fortalecidas
- Gestão orçamentária e financeira aprimorada
- Gestão de custos implementada
- Capacidades digitais do capital humano aprimoradas
- Modelo de gestão da qualidade implementado
- Ações para promover a equidade de gênero nos serviços de justiça implementadas
- Ações para promover o desenvolvimento de mulheres líderes implementadas

Fonte de risco
Executing Agency
Responsável
Órgão Executor

Resultados associados
- Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Quality
Fatores de probabilidade
Considerando que a experiência prévia em gestão contratual é relacionada a contratos de menor duração e com um único objeto

Descrição do impacto
Considerando o impacto em todos os projetos do programa

Nota

O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Rotinas de monitoramento com os Coordenadores de M&A, reuniões de monitoramento com Assessores de Projetos, Participação dos assessores no Comitê Executivo; e avaliação dos assessores	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
30 junho 2022

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Secretária de Governança Institucional e Coordenadora Geral da UGP

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
N/A

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
15 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	-Preparar as unidades: definir papéis, promover reuniões de alinhamento, incluir capacitações sobre gestão de contratos no plano de capacitação do TJCE e elaborar os planos de sustenção do projeto.	Complete

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Imediato

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Secretário de Planejamento e Gestão

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
N/A

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
20 Set 2023

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
21	Se houver dificuldade no processo de adaptação dos usuários externos e cidadãos em relação às mudanças advindas da execução do programa as entregas (bens, ferramentas, sistemas, processos) previstas no âmbito de cada produto, em especial no Processo Judicial Célere e Cognitivo, Atendimento humanizado podem não ser implementadas adequadamente logo o resultado esperado para o indicador de impacto "Satisfação dos usuários dos serviços do TJCE" pode não ser alcançado	2 - Médio Baixo	1 - Baixo	Baixo	Cenário Social	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas
- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas

Fonte de risco
Execution Environment
Responsável
Coordenadora Geral da UGP, Coordenadores de Monitoramento e Avaliação, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

Resultados associados
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Quality
Fatores de probabilidade
Considerando que as pessoas são, naturalmente, resistentes a mudanças

Descrição do impacto
Considerando que uma eventual resistência pode prejudicar o cumprimento das metas de indicadores finalísticos do programa.

Nota

O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Implantar procedimentos de gestão das mudanças	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
28 Ago 2024

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Recursos de empréstimo

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
17030.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Mar 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	-Elaborar e executar plano de comunicação do programa	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
14 Jan 2025

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadoria Geral da UGP e Assessora de comunicação

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Mar 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Monitorar o resultado da pesquisa de satisfação dos usuários dos serviços do TJC	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
1 Jul 2026

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP, Secretária de Governança Institucional e Assessora de Comunicação.

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Recursos de empréstimo

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Mar 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
22	Se a empresa de auditoria externa contratada não realizar a entrega dos Estados Financeiros Auditados do Programa até 30 de abril de 2026 O	1 - Baixo	1 - Baixo	Baixo	Processos Internos	Sim

BID suspenderá os desembolsos para o programa, logo poderia haver atraso no pagamento dos fornecedores e comprometimento da execução orçamentária

Detalhes

Produtos associados
- Gestão orçamentária e financeira aprimorada
- Gestão de custos implementada

Fonte de risco
Executing Agency
Responsável
Órgão executor

Resultados associados
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Cost
Fatores de probabilidade
Considerando que a empresa já está contratada, bem como existe um acompanhamento do cronograma das ações contratuais por parte da UGP/ TJCE

Descrição do impacto
Considerando que o evento, se materializado, poderia impactar nas entregas das contratações e, consequentemente, nos cronogramas dos projetos

Nota

O risco não está mais ativo, pois os relatórios da Auditoria Externa foram entregues dentro do prazo, restando somente o último relatório de 2027.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Acompanhar criteriosamente o cronograma da contratação, bem como a fase de planejamento, realizando o apoio necessário à equipe do projeto	Complete

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
14 janeiro 2024

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP e Coordenador Contábil/ Financeiro

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
N/A

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
30 Jun 2025

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Já pactuar o cronograma do ano posterior com a empresa contratada	Complete

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
9 Dez 2025

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP e Coordenador Contábil/ Financeiro

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
N/A

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
30 Abr 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
23	Se a avaliação de impacto for mal estruturada/ demorada/ com resultados insatisfatórios alguns dos resultados do programa (em especial os relacionados aos produtos "Processos otimizados e automatizados" e "Processo judiciário célere e cognitivo") não serão atribuíveis às suas entregas; ou alguns dos indicadores de resultados do programa não serão alcançados logo o programa poderá não ser avaliado satisfatoriamente	2 - Médio Baixo	4 - Alto	Médio Alto	Processos Internos	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Processos automatizados
- Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado
- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas

Fonte de risco
Executing Agency
Responsável
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) e Coordenadora de Monitoramento & Avaliação UGP (Vanessa)

Patrocinadora Geral (Rafaella) e Patrocinadora do Componente 1 (Sirley Prudêncio)

Cogestor dos projetos envolvidos (Robotização e lA) e Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

Resultados associados

- Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Scope
Fatores de probabilidade
Considerando que já há uma metodologia e um cronograma de trabalho definidos; e que as equipes de pesquisadores, do Bid e do TJCE têm trabalhado de forma produtiva

Descrição do impacto
Considerando que algumas das principais entregas do programa (automações por meio de robôs e ferramentas de inteligência artificial) não seriam valoradas e que, por este motivo, não haveria respaldo para um eventual Promojud 2

Nota

O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Plano de avaliação de impacto a ser implementado Oferta de treinamento em avaliações de impacto (Colômbia) pelo Bid Apoio dos patrocinadores para o tema da avaliação de impacto Aporte de recursos de doação adicionais pelo BID	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Fim do projeto

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) e Coordenadora de Monitoramento & Avaliação UGP (Vanessa) Patrocinadora Geral (Rafaella) e Patrocinadora do Componente 1 (Sirley Prudêncio) Cogestor dos projetos envolvidos (Robotização e IA) e Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Recursos de empréstimo

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
30000.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
1 Jun 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Apoio dos patrocinadores para o tema da avaliação de impacto	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Fim do projeto

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) e Coordenadora de Monitoramento & Avaliação UGP (Vanessa) Patrocinadora Geral (Rafaella) e Patrocinadora do Componente 1 (Sirley Prudêncio) Cogestor dos projetos envolvidos (Robotização e IA) e Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
31 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Aporte de recursos de doação adicionais pelo BID	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Fim do projeto

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) e Coordenadora de Monitoramento & Avaliação UGP (Vanessa) Patrocinadora Geral (Rafaella) e Patrocinadora do Componente 1 (Sirley Prudêncio) Cogestor dos projetos envolvidos (Robotização e IA) e Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Recursos de empréstimo

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
31 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

Mitigate	Oferta de treinamento em avaliações de impacto (Colômbia) pelo Bid	Complete

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
1 Jun 2025

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) e Coordenadora de Monitoramento & Avaliação UGP (Vanessa) Patrocinadora Geral (Rafaella) e Patrocinadora do Componente 1 (Sirley Prudêncio) Cogestor dos projetos envolvidos (Robotização e IA) e Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Others

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
1.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
30 Jun 2025

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado

24	Se, quando o Promojud for finalizado, o TJCE não realizar os investimentos suficientes alguns dos procedimentos, sistemas e ferramentas implantados por meio do programa poderão ser descontinuados logo, a sustentabilidade do programa estaria ameaçada; e o desempenho do TJCE, mensurado por meio de indicadores estratégicos que também são indicadores de resultados do programa, poderia piorar	2 - Médio Baixo	4 - Alto	Médio Alto	Sustentabilidade	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas
- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas
- Governança e gestão estratégica fortalecidas
- Modelo de gestão da qualidade implementado
- Ações para promover a equidade de gênero nos serviços de justiça implementadas
- Ações para promover o desenvolvimento de mulheres líderes implementadas

Fonte de risco
Project
Responsável
Coordenadora Geral da UGP (Roberta)

Secretária de Governança e Patrocinadora Geral (Rafaela)

Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

Resultados associados
- Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Quality, Scope
Fatores de probabilidade
Considerando que os procedimentos, sistemas e ferramentas implantados por meio do programa já estão, em grande parte, sendo incorporados pela instituição em termos estruturais e financeiros

Descrição do impacto
Considerando que a piora do desempenho do TJCE estaria relacionada a indicadores de resultados estratégicos da área fim

Nota

O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Documentar evolução de investimentos em TI com recursos próprios entre 2020 e 2025 Documentar o prazo de obsolescência dos equipamentos de TI Documentar ferramentas internalizadas pelo TJCE que não requerem renovação de subscrições Elaborar planos de sustentação do programa	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Fim do projeto

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) Secretária de Governança e Patrocinadora Geral (Rafaela) Secretária de Tecnologia da Informação (Denise)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Local Counterpart

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
30 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

ID	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Taxonomia	Risco atualizado
25	Se, quando o Promojud for finalizado, a cultura da transformação digital não estiver internalizada a adoção dos novos procedimentos, sistemas e ferramentas implantados por meio do programa poderão ser descontinuados logo, a sustentabilidade do programa estaria ameaçada; e o desempenho do TJCE, mensurado por meio de indicadores estratégicos que também são indicadores de resultados do programa, poderia piorar	2 - Médio Baixo	4 - Alto	Médio Alto	Sustentabilidade	Sim

Detalhes

Produtos associados
- Processos automatizados
- Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado
- Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas

Fonte de risco
Project
Responsável
Coordenadora Geral da UGP (Roberta)

Secretária de Governança e Patrocinadora Geral (Rafaela)

- Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas
- Governança e gestão estratégica fortalecidas
- Modelo de gestão da qualidade implementado

Secretária de Gestão de Pessoas (Jacqueline) e Assessora de Comunicação (Lyana)

Resultados associados
- Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE
- Melhorar a efetividade na gestão do TJCE

Tipos de impacto
Quality
Fatores de probabilidade
Considerando que já existem estratégias de sensibilização por meio do plano de comunicação do TJCE e do plano de gestão de mudanças

Descrição do impacto
Considerando que a piora do desempenho do TJCE estaria relacionada a indicadores de resultados estratégicos da área fim

Nota
O risco está sendo monitorado.

Estratégia de gestão	Descrição das ações de resposta	Estado
Mitigate	Elaborar e executar plano de comunicação do programa Implantar procedimentos de gestão das mudanças Implantar ações para internalizar a cultura da transformação digital Monitorar o uso efetivo dos novos procedimentos, sistemas e ferramentas que serão adotados e sua evolução Monitorar pesquisa de engajamento com a transformação digital	Active

Quando será finalizada ou desencadeada esta ação de resposta?
Fim do projeto

Quem é o responsável por realizar esta ação?
Coordenadora Geral da UGP (Roberta) Secretária de Governança e Patrocinadora Geral (Rafaela) Secretária de Gestão de Pessoas (Jacqueline) e Assessora de Comunicação (Lyana)

De onde virá o dinheiro para implementar esta ação?
Local Counterpart

Quanto custará a implementação desta ação? (USD)
0.00

Quando esta ação foi finalmente concluída?
30 Dez 2026

Em que estado está a implementação desta ação?

NOVOS RISCOS IDENTIFICADOS

Não foi considerada informação para esta seção

LIÇÕES APRENDIDAS

Lição 1

Conclusões

Optou-se pelo método de aquisição de Comparação de Preços (CP) considerado mais aderente ao escopo e, ao mesmo tempo, mais ágil entre os procedimentos previstos nas políticas de aquisições do BID. Entretanto, embora o rito processual fosse, em tese, mais célere, a exigência de obtenção de, no mínimo, três ofertas válidas acabou prolongando a contratação, principalmente em razão da baixa resposta do mercado e da dificuldade de reunir propostas que atendessem integralmente às especificações estabelecidas.

Recomendações

Em contextos semelhantes, recomenda-se que, antes da definição do método/modalidade de licitação, seja realizada uma análise mais apurada do interesse do mercado fornecedor para atender órgão público e dos riscos associados à obtenção de propostas válidas. As equipes de projeto devem comparar sistematicamente métodos não apenas em duração formal e complexidade, mas também no alcance esperado de mercado e competitividade, favorecendo outras opções quando oferecem maior divulgação e participação de fornecedores, mesmo que seus procedimentos internos pareçam mais longos. Além disso, é recomendável estabelecer diretrizes internas e listas de verificação que exijam documentar o interesse do mercado e os riscos de licitações válidas insuficientes como pré-condição para a seleção do método, alinhando assim a estratégia de aquisição com condições realistas de mercado e reduzindo a probabilidade de atrasos em futuras aquisições.

Categorias Adicionadas

Dimensões fiduciárias
Aquisições e Contratos - Estágio de Licitação

Dimensões relacionadas aos processos públicos / atores
Aspectos legais e processos públicos

Dimensões técnico-setoriais
Fatores ambientais e sociais

Lição 2

Conclusões

Foi observado que, durante o processo de contratação do hackathon com a Universidade Federal do Ceará (UFC), os esforços da equipe foram concentrados prioritariamente na elaboração e no aperfeiçoamento dos Termos de Referência e demais documentos de planejamento, tendo em vista a complexidade e as especificidades do objeto, incluindo a justificativa para a Seleção Direta (SD) da UFC. Contudo, somente em etapa posterior foram aprofundadas as tratativas com a Universidade Federal do Ceará — UFC acerca das condições institucionais, jurídicas e administrativas necessárias à formalização do contrato/convênio, o que implicou em atrasos no processo de formalização do contrato.

Recomendações

Em contextos semelhantes, sugere-se iniciar negociações institucionais e legais com universidades públicas ou outras entidades governamentais desde o início do planejamento e conduzi-las em paralelo com a preparação de documentos técnicos, como os Termos de Referência. As equipes de projeto devem mapear, em estágio inicial, o instrumento legal mais adequado, as condições para sua execução, os fluxos de trabalho internos de aprovação de ambos os lados e toda a documentação obrigatória, formalizando isso em um roteiro contratual conciso. Seria útil estabelecer uma lista padrão de verificação e cronograma para acordos com parceiros acadêmicos, integrar isso às ferramentas de aquisição e agendamento do programa, e atribuir responsabilidade clara dentro da unidade de gerenciamento de projetos para coordenar essas interações, reduzindo assim o risco de atrasos e garantindo melhor alinhamento entre o escopo técnico e as condições reais para a formalização do contrato.

Categorias Adicionadas

Dimensões fiduciárias
Aquisições e Contratos - Estágio de Licitação

Dimensões relacionadas aos processos públicos / atores
Aspectos legais e processos públicos

Dimensões técnico-setoriais
Fatores ambientais e sociais

LINKS ANEXOS

Nome do arquivo

PAI-PEP-POA Promojud CE

Descrição

Instrumentos de planejamento do programa atualizados até primeiro semestre de 2026.

Link
https://sl1nk.com/XNfDWX1

Nome do arquivo

Anexo de avanços por produto

Descrição

Anexo de avanços - 1º semestre de 2026

Link
https://l1nq.com/tKIvuPl

Nome do arquivo

Ajuda Memória da Missão de Supervisão de Maio/26.

Descrição

Referente à missão de supervisão realizada nos dias 18 e 19 de maio de 2026.

Link
https://sl1nk.com/Bh79DxJ
